

Утверждена
приказом № 1 от 25.12.2023


О.В. Малоземова
директор АНО «Центра поддержки
общественных инициатив «Позиция»



**ПРОГРАММА
РАЗВИТИЯ РЕСУРСНОГО ЦЕНТРА
ПОДДЕРЖКИ ОБЩЕСТВЕННЫХ ИНИЦИАТИВ ГОРОДА ЮГОРСКА
в 2024 — 2026 гг.**

город Югорск, 2023

Паспорт программы

Наименование программы	Развитие Ресурсного центра поддержки общественных инициатив города Югорска в 2024 - 2026 гг.
Основания для программы	Федеральный закон «О некоммерческих организациях» от 12.01.1996 г. № 7-ФЗ Государственная программа Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Развитие гражданского общества Ханты-Мансийского автономного округа – Югры» Муниципальная программа города Югорска «Развитие гражданского общества, реализация государственной национальной политики и профилактика экстремизма»
Ответственный исполнитель программы	Автономная некоммерческая организация «Центр поддержки общественных инициатив «Позиция»
Сроки реализации программы	2024 – 2026 годы
Цели программы	Повышение устойчивости и эффективности деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций и гражданских активистов города Югорска
Задачи программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обеспечить эффективную работу Ресурсного центра поддержки СОНКО и гражданских активистов города Югорска. 2. Организовать системную информационно-аналитическую работу, как одну из форм взаимодействия Ресурсного центра и СОНКО города Югорска. 3. Развивать на базе Ресурсного центра всестороннюю поддержку СОНКО и гражданских активистов г. Югорска, способствующую устойчивому развитию некоммерческого сектора города Югорска. 4. Содействовать информационной открытости и прозрачности СОНКО, поддерживать положительный имидж СОНКО и инициативных граждан. 5. Расширять взаимодействие внутри некоммерческого сектора города Югорска и соседних территорий.
Направления деятельности в рамках программы	<p><u>Задача 1: Обеспечить эффективную работу Ресурсного центра поддержки СОНКО и гражданских активистов города Югорска:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> – создание условий для деятельности Ресурсного центра – развитие кадрового потенциала Ресурсного центра поддержки общественных инициатив; – систематическая работа по привлечению финансовых средств для реализации программы развития РЦ; – формирование позитивной репутации РЦ в профессиональном сообществе; – имущественная поддержки СОНКО и гражданских активистов. <p><u>Задача 2: Организовать системную информационно-аналитическую работу, как одну из форм взаимодействия Ресурсного центра и СОНКО города Югорска:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> – создание базы данных СОНКО г. Югорска,

	<p>содержащей ключевые характеристики организации;</p> <ul style="list-style-type: none"> – проведение мониторингов и оценки состояния некоммерческого сектора (СОНКО) г. Югорска; – выявление запросов и потребностей представителей СОНКО и активистов в сфере развития гражданского общества. <p>Задача 3: Развивать на базе Ресурсного центра всестороннюю поддержку СОНКО и гражданских активистов г. Югорска, способствующую устойчивому развитию некоммерческого сектора города Югорска:</p> <ul style="list-style-type: none"> – поддержка СОНКО, проектных команд муниципальных учреждений, гражданских активистов в области разработки социальных, культурных (креативных) проектов и участия в грантовых конкурсах; – развитие и поддержка инициативного бюджетирования; – содействие привлечение СОНКО внебюджетных источников для реализации проектов СОНКО; – поддержка СОНКО в сфере организационного развития. <p>Задача 4: Содействовать информационной открытости и прозрачности СОНКО, поддерживать положительный имидж СОНКО и инициативных граждан:</p> <ul style="list-style-type: none"> – информационная поддержка СОНКО и гражданских активистов;
	<p>Задача 5. Расширять взаимодействие внутри некоммерческого сектора города Югорска и соседних территорий:</p> <ul style="list-style-type: none"> – поддержка положительного имиджа СОНКО и гражданских активистов; – нематериальное стимулирование лучших СОНКО и отдельных гражданских активистов.

1. Анализ состояния гражданского общества на территории муниципального образования город Югорск

Гражданское общество является сферой самореализации активных граждан и добровольно сформировавшихся организаций и объединений, действующих самостоятельно и не попадающих под управленческое влияние исполнительных органов публичной власти.

Общественные организации и объединения являются одним из главных элементов гражданского общества. Они образуются, оперативно реагируя на запрос общества, способны эффективно принять участие в решении социальных проблем, развитии общества, воспитании гражданского духа, чувства уважения к себе, к своей стране, к своему прошлому и будущему.

Социально ориентированные некоммерческие организации, не являющиеся государственными (муниципальными), разнообразные по видам деятельности и формам организации все чаще заявляют о себе, как об активных участниках социально-экономических процессов на территории.

По состоянию на 01.10.2023 года в Югорске зарегистрировано 74 общественных организации. В форме автономный некоммерческих организаций 28 организаций, местных и региональных общественных организаций — 28 организаций, в том числе 7 религиозных; благотворительных фондов — 6; профсоюзных организаций — 5; некоммерческих партнерств и ассоциаций — 3; частных образовательных учреждений — 2; политических партий — 1; адвокатское бюро — 1. Социально ориентированными являются 73 организации.

Организации имеют различный возраст и опыт и с различной активностью участвуют в общественной жизни города, оказывают социальные услуги или ведут воспитательную работу.

Представители НКО принимают участие в работе общественных советов при органах и структурных подразделениях администрации города Югорска, в комиссиях по оценке качества работы муниципальных учреждений. Муниципальными программами города Югорска предусматривается предоставление финансовой поддержки СОНКО.

Большое значение в муниципалитете сегодня имеет проектная деятельность, которая прочно вошла в жизнь многих организаций и отдельных граждан. Проекты, направленные на решение или смягчение социальных проблем, реализуются как общественными организациями, так и активными гражданами. Целевыми группами в проектах выступают пожилые граждане, инвалиды, дети, молодежь, семьи, в том числе попавшие в трудную жизненную ситуацию.

В период 2021 - 2023 гг. общественными организациями города Югорска подано для участия в конкурсе Фонда президентских грантов 62 заявок, получили гранты 11 проектов, на конкурс Президентского фонда культурных инициатив — 19 заявок, поддержано 3 проекта, на конкурс гранта Губернатора ХМАО-Югры — 52 заявки, поддержано — 10 проектов. РОО «Творческое объединение «Мастерская праздника» ХМАО-Югры успешно принимала участие в конкурсах на привлечение финансирования от Российского фонда культуры и Департамента культуры ХМАО-Югры. Автономная некоммерческая организация социального обслуживания населения «Верь в себя!» имеет поддержку от Благотворительного фонда Абсолют-помощь. Всего в этот период подано 136 заявок, гранты получили 28 проектов.

Вместе с тем, проведя анализ работы СОНКО города Югорска, можно отметить ряд существенных проблем:

- отсутствие системной работы по развитию гражданского общества в муниципальном образовании,
- недостаточная имущественная поддержка социально ориентированных некоммерческих организаций со стороны муниципалитета;

- отсутствие внимания СОНКО к вопросам организационного развития;
- дефицит квалифицированных специалистов СОНКО, слабая командная работа и отсутствие системы работы с добровольцами;
- недостаточная юридическая, финансово - экономическая грамотность специалистов РЦ и представителей СОНКО,
- низкая проектная грамотность представителей СОНКО и общественных объединений,
- зависимость СОНКО от грантовых средств и неспособность выхода на оказание социальных услуг;
- недостаток опыта использования разнообразных фандрайзинговых инструментов;
- отсутствие мотивации у отдельных общественных объединений относительно юридической регистрации организации,
- недостаточное количество сильных и активных СО НКО в муниципальном образовании., способных показать положительный пример устойчивого развития;
- большая часть населения города плохо понимает суть СОНКО и необходимость их деятельности.

2. Анализ работы Ресурсного центра поддержки СОНКО г. Югорска

В период с 1 октября 2021 г. по 31 октября 2023 г. в Югорске на базе АНО СОН «Верь в себя!» на средства субсидии из бюджета города Югорска (2021 г., 200 тыс. руб.) и грант Губернатора ХМАО-Югры (2022 - 2023 гг., 2 000 тыс. руб.) был реализован проект «Ресурсный центр «Дом НКО».

Специалисты РЦ вели деятельность по следующим направлениям:

- консультирование активных граждан по широкому кругу вопросов в сфере социального проектирования, организационного управления, юридической, бухгалтерской, налоговой деятельности СО НКО, по основным видам муниципальной поддержки СОНКО в г. Югорске и по другим вопросам, касающимся создания, функционирования НКО и оказания услуг СОНКО;
- обучение представителей СО НКО по вопросам участия в конкурсах на привлечение грантовых средств;
- информационная поддержка посредством информирования целевой группы об основных видах деятельности и формах поддержки СО НКО, позиционированию и продвижению лучших практик и технологий в социальной сфере (освещение деятельности некоммерческих организаций в социальных сетях в группах Ресурсного центра <https://vk.com/ygorskdomnko>, <https://ok.ru/group/61467198357573>; тематические адресные рассылки в группе Telegram);
- организация и проведение мероприятий, направленных на развитие институтов гражданского общества.

Благодаря работе Ресурсного центра возросла активность участия НКО города Югорска в грантовых конкурсах. Если в 2021 г. от Югорска на федеральные и региональные конкурсы было подано 29 проектов, 7 из них были поддержаны, то за 2022-2023 гг. СОНКО Югорска подали 107 заявок, в том числе при поддержке специалистов РЦ — 59. Победил 21 проект, в том числе, с участием специалистов РЦ было подготовлено 17 проектов. В муниципальное образование за два года привлечено 20 098 952,00 рубля, из них при поддержке специалистов РЦ — 16 242 313,00 рублей. За два года в городе зарегистрировано 10 новых СО НКО, из них 6 при поддержке РЦ. За информационной, консультационной и методической поддержкой в РЦ обратились представители 37 СО НКО. Оказано 177 консультационных услуг действующим и создаваемым СОНКО. Проведено 15 информационно-просветительских мероприятий, в которых приняло

участие 290 человек. Суммарный охват благополучателей всеми мероприятиями проекта «Ресурсный центр «Дом НКО» составил не менее 460 человек.

Потребность гражданских активистов в консультационных услугах и просветительских мероприятиях РЦ не снижается. Новые организации остро нуждаются в настройке всех процессов деятельности, в приобретении навыков социального и инициативного проектирования, опыта участия в грантовых конкурсах. Есть спрос на грантрайдинг у организаций, ранее не принимавших участие в грантовых конкурсах или участвовавших безуспешно. Аудитория грантовых конкурсов расширяется за счет муниципальных учреждений и инициативных граждан, поэтому они нацелены на обучение соцпроектированию и на формирование проектной культуры некоммерческого сектора. Необходимо поднимать проблемы стратегического уровня, расширять взаимодействие внутри сектора, а также более эффективно информировать городское сообщество о деятельности СОНКО.

В октябре 2023 года руководителем РЦ была создана АНО «Центр поддержки гражданских инициатив «Позиция», которая сделала поддержку НКО своей основной деятельностью. Сформирована команда специалистов РЦ, получивших квалификацию «Консультант некоммерческого сектора», принимаются меры по созданию финансовой поддержки организации.

Настоящая программа направлена на решение проблем как самого Ресурсного центра, так и в целом поддержки общественных инициатив города Югорска:

3. Перечень мероприятий, направленных на решение проблем

№	Направление деятельности	Мероприятия	Срок реализации, ККТ
Задача 1: Обеспечить Эффективную работу Ресурсного центра поддержки общественных инициатив города Югорска.			
1.1.	Создание условий для деятельности Ресурсного центра	Проведение косметического ремонта в помещении РЦ	Май 2024
		Приобретение офисной мебели и рулонных штор	Май 2024
		Приобретение офисной оргтехники и оборудования	В течение всего срока
		Приобретение офисных расходных материалов и канцелярии	В течение всего срока
		Подключение скоростного Интернета (100 Мбит/с), установка роутера	Май 2024
		Обеспечение офиса РЦ Интернет-связью (абонентское обслуживание)	В течение всего срока, ежегодно
1.2.	Развитие кадрового потенциала Ресурсного центра поддержки общественных инициатив	Получение специалистами РЦ компетенций «Эксперт некоммерческого сектора» (не менее 2 чел.)	2024
		Получение специалистами РЦ компетенций «Тренер некоммерческого сектора» (не менее 1 чел.)	2024

		Расширение состава сотрудников РЦ за счет привлечения (1) пиар-менеджера для продвижения работы РЦ в социальных сетях;	2025
		(2) бухгалтера с квалификацией «Бухгалтер некоммерческого сектора» для осуществления консультаций по финансовой деятельности	2026
		Повышение квалификации сотрудников Ресурсного центра через участие в региональных и федеральных проектах, программах, курсах стажировках и т.д.	В течение всего периода
		Привлечение волонтеров для работы в РЦ: организатора мероприятий, фотографа и оператора для осуществления съемки мероприятий РЦ	В течение всего периода
		Стимулирование сотрудников РЦ за высокие показатели работы	Не реже 1 раза в год
1.3.	Систематическая работа по привлечению финансовых средств для реализации программы развития РЦ	Участие в конкурсах ФПГ и ГГ для привлечения ресурсов на отдельные мероприятия программы развития РЦ: Проект «Ресурсный центр поддержки СОНКО г. Югорска», муниципальный конкурс на получение субсидии из бюджета г. Югорска	ежегодно
		Проект «Наше дело. Поддержка общественных инициатив города Югорска», конкурс ГГ - 2024 для ресурсных центров	2024
		Проект «Территория роста» (решение проблем организационного развития СОНКО посредством повышения профессиональных компетенций их руководителей и специалистов), конкурс ФПГ 2024-2.	2025
		Проект «Фестиваль «Наше дело» (формирование позитивной репутации РЦ и СОНКО г. Югорска), конкурс ГГ 2024-2	2025
		Проект «Фестиваль «Наше дело» (формирование позитивной репутации РЦ и СОНКО г.	2026

		Югорска), конкурс ФПГ 2025-1	
		Проект «Ресурсный центр: новые форматы», конкурс ГГ 2025-2.	2026
		Внедрение и развитие платных услуг	В течение всего периода
1.4.	Имущественная поддержка СОНКО и гражданских активистов	Предоставление помещения РЦ проектным командам, СО НКО для встреч с партнерами, проведения собраний и др.	В течение всего периода, по запросу
		Оказание услуг распечатки, копирования	В течение всего периода
1.5.	Формирование позитивной репутации РЦ в профессиональном сообществе	Создание сайта Ресурсного центра	Май 2024
		Обслуживание и поддержка сайта РЦ	В течение всего срока, ежегодно
		Систематическое наполнение сайта Ресурсного центра и странице в соцсети ВКонтакте	В течение всего периода
		Публикация информационных материалов о деятельности Ресурсного центра на различных информационных платформах и каналах (сайты dobro.press, asi.org.ru, ugra-news.ru, elkanko.ru, социальные сети vk.com)	В течение всего периода
		Внедрение механизма наставничества для «молодых» СОНКО «Делаем вместе»	В течение всего периода
		Представление ежегодного публичного отчета РЦ	Ежегодно
		Осуществление обмена опытом с лучшими региональными и федеральными Ресурсными центрами	В течение всего периода
		Участие в муниципальных, региональных и федеральных публичных акциях, общественных проектах, конференциях, форумах по развитию гражданских инициатив	В течение всего периода
		Создание на базе РЦ «Доброцентра»	2025
Задача 2: Организовать системную информационно-аналитическую работу, как одну из форм взаимодействия Ресурсного центра и СОНКО города Югорска			
2.1.	Формирование и поддержание в актуальном состоянии базы данных СОНКО г. Югорска,	Ведение Реестра СОНКО г. Югорска	В течение всего периода
		Ведение Реестра СОНКО — получателей муниципальной поддержки	В течение всего периода
		Создание паспортов СОНКО	В течение всего периода

	содержащей ключевые характеристики организаций	(бумажный и эл. вид) Контроль заполнения профиля СОНКО г. Югорска и их лидеров в ЕЛКА ХМАО-Югры	периода В течение всего периода
2.2.	Проведение мониторинга и оценки состояния некоммерческого сектора (СОНКО) г. Югорска	Проведение исследований для анализа ситуации, докладов по развитию гражданского общества в МО для представления на форумах по развитию гражданских инициатив.	В течение всего периода
		Подготовка материалов о деятельности СОНКО для аналитических докладов Главы города	В течение всего периода Раз в полугодие
2.3.	Выявление запросов и потребностей представителей СОНКО и активистов в сфере развития гражданского общества.	Проведение анкетирования среди представителей НКО, активных граждан	2024
		Организация и поддержка постоянно действующей обратной связи с представителями НКО и активными гражданами	В течение всего периода
Задача 3: Развивать на базе Ресурсного центра всестороннюю поддержку СОНКО и гражданских активистов г. Югорска, способствующую устойчивому развитию некоммерческого сектора города Югорска			
3.1.	Поддержка СОНКО, проектных команд муниципальных учреждений, гражданских активистов в области разработки социальных, культурных (креативных) проектов и участия в грантовых конкурсах	Ведение реестра грантовых конкурсов различных уровней, постоянное обновление и предоставление заинтересованным лицам	В течение всего периода
		Информационно-просветительские, образовательные мероприятия и практикумы по социальному и культурному (креативному) проектированию с привлечением экспертов и тренеров регионального и федерального уровней в формате оффлайн и онлайн.	В течение всего периода
		Информационно-просветительские мероприятия по особенностям различных грантовых конкурсов с привлечением экспертов и тренеров регионального и федерального уровней в формате оффлайн и онлайн.	В течение всего периода
		Групповые практикумы по заполнению заявки на грантовый конкурс.	В течение всего периода

		Консультации специалистов РЦ по вопросам социального и культурного (креативного) проектирования, участия в грантовых конкурсах в формате оффлайн и онлайн.	В течение всего периода
		Консультации специалистов РЦ по подготовке и подаче отчетности по итогам реализации грантовых проектов	В течение всего периода
3.2.	Развитие и поддержка инициативного бюджетирования	Информационно-просветительские мероприятия по особенностям конкурса инициативного бюджетирования.	Ежегодно
		Консультации специалистов РЦ группам граждан по подготовке проектов инициативного бюджетирования.	В течение всего периода
		Организация участия реализованных проектов инициативного бюджетирования во Всероссийском конкурсе НИФИ Минфин РФ, в региональной премии успешных гражданских практик «Премия «Признание», и иных конкурсах, направленных на развитие инициативного бюджетирования.	Ежегодно
3.3.	Содействие привлечению СОНКО внебюджетных источников для реализации проектов СОНКО	Информационно-просветительские мероприятия об основах фандрайзинга.	В течение всего периода
		Консультационная поддержка СОНКО в освоении новых фандрайзинговых инструментов (краудфандинговые платформы, бизнес-структуры, частные фонды)	В течение всего периода
3.4.	Поддержка СОНКО в сфере организационного развития	Оценка уровня организационного развития организации (анкетирование, анализ) и формирование плана развития	2024
		Организация обучения представителей СОНКО по широким аспектам организационного развития (стратегия и планирование, управление организацией, финансовая устойчивость, организационная культура, правовые основы деятельности, бухгалтерский учет и отчетность, проекты и мероприятия, работа с сотрудниками и волонтерами,	По запросу Согласно ежегодному плану,

		внешние коммуникации, информационная открытость) с привлечением экспертов и тренеров регионального и федерального уровней в формате оффлайн и онлайн.	
		Консультации специалистов РЦ по вопросам создания, деятельности и организационного развития СОНКО в формате оффлайн и онлайн.	В течение всего периода
Задача 4: Содействовать информационной открытости и прозрачности СОНКО, поддерживать положительный имидж СОНКО и инициативных граждан			
4.1.	Информационная поддержка СОНКО и гражданских активистов	Обучение информационной открытости и публичности СОНКО (основы интернет-маркетинга, smm, копирайтинга). Практикумы по ведению аккаунтов в соцсетях	В течение всего периода
		Консультационная поддержка участия СОНКО во Всероссийском конкурсе публичных годовых отчетов СО НКО Ассоциации «Форум Доноров»	Ежегодно
		Публикация информационных материалов о деятельности СОНКО и гражданских активистов г. Югорска на сайте РЦ, на странице РЦ в социальной сети ВКонтакте и на различных информационных платформах и каналах (сайты dobro.press, asi.org.ru, ugra-news.ru, elkanko.ru, социальные сети vk.com)	В течение всего периода
		Регулярное пополнение НПА о деятельности НКО	В течение всего периода
		Разработка, тиражирование и распространение программно-методической продукции	В течение всего периода
		Ведение рубрики «Гражданские активисты в лицах» на сайте РЦ	2025 - 2026 Один раз в 3 мес.
		Создание серии видеовизиток об успешных СОНКО и размещение их на сайте РЦ, на странице сообщества ВКонтакте и на паблике «Наш Югорск»	2025
Задача 5: Расширять взаимодействие внутри некоммерческого сектора города Югорска и соседних территорий.			
5.1.	Поддержка положительного имиджа СОНКО и	Выявление и содействие продвижению лучших СОНКО, успешных практик гражданской	В течение всего периода

	гражданских активистов	активности на уровне региона, путем участия в форумах, конкурсах и т.п.	
		Содействие вхождению СОНКО в Реестр Поставщиком социальных услуг и Реестр Исполнителей общественно-полезных услуг	В течение всего периода
		Расширение Координационно-совещательного органа администрации г. Югорска по вопросам НКО	2024
		Организация городского конкурса годовых отчетов среди СОНКО	2024 - 2026 Ежегодно
		Создание Клуба лидеров СОНКО, как средства от эмоционального выгорания	2024
		Проведение мероприятий, направленных на корпоративное сближение	В течение всего периода
		Проведение городского фестиваля «Наше дело», посвященного Всемирному дню некоммерческих организаций.	Ежегодно Февраль-март
5.2.	Нематериальное стимулирование лучших СОНКО и отдельных гражданских активистов	Выдвижение специалистов РЦ на награждение благодарственными письмами и почетными грамотами главы и Думы г. Югорска	В течение всего периода
		Выдвижение лучших представителей СОНКО на присуждение ежегодной награды «Человек года»	В течение всего периода Ежегодно